НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ НАУК УКРАЇНИ

Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку

ПРОГРАМА КАНДИДАТА

на посаду директора НДЦ ІПР НАН України на 2026-2031 роки

Наука для відбудови індустрії

Вікторія ХАУСТОВА

доктор економічних наук, професор

директор НДЦ ІПР НАН України з 2021 року

Харків · 2026

Структура програми

1	Звернення до колективу
2	Про кандидата
3	Центр сьогодні: у цифрах
4	Підсумки першого терміну 2021–2026
5	Виклики та можливості 2027–2031
6	Місія, візія, принципи
7	Вісім стратегічних пріоритетів
8	Науковий порядок денний
9	Управління, прозорість, моніторинг
10	Зобов’язання кандидата

ВІСІМ СТРАТЕГІЧНИХ ПРІОРИТЕТІВ

1	Наука світового рівня з індустріального розвитку	**5**	Фінансова стійкість і диверсифікація джерел
2	Експертний центр для держави, громад і євроінтеграції	**6**	Наука для бізнесу, регіону та суспільства
3	Міжнародна інтеграція та Європейський дослідницький простір	**7**	Сучасне управління, цифровізація, відкрита наука
4	Люди та молодіжна політика	**8**	Безпека, стійкість і гідні умови праці

1. Звернення до колективу

Шановні колеги! Я вдячна можливості працювати в колективі Центру та за довіру при обранні мене на посаду директора у 2021 році. Так сталося, що це були п’ять років, які змінили нас і нашу країну назавжди, але і показали наші можливості та стійкість. Наразі амбіційною метою мого балотування на посаду директора на другий термін є перетворення Центру з установи, яка вистояла у війні, на **провідний український центр компетенцій з індустріальної політики та промислового відновлення** – той, до якого звертаються уряд, органи місцевої влади, громади, бізнес і міжнародні партнери.

П’ять років тому у 2022 році ми разом починали роботу у прифронтовому Харкові, в умовах недофінансування та критичної невизначеності майбутнього. Але ми зберегли колектив, наукові школи, аспірантуру та докторантуру, спеціалізовану вчену раду та фахові видання. Ми вийшли на нові для Центру рівні співпраці – з ЮНІДО, Світовим банком, Національним фондом досліджень України, УСПП, європейськими університетами, поглибили співпрацю з громадами та експертним середовищем. Дякую кожному, хто в ці роки працював попри тривоги, відключення світла й втрати, бо всі наші здобутки – результат єдності та сили всього колективу.

Наступні п’ять років визначать, якою буде повоєнна промисловість України і чи зможе академічна наука бути корисною для неї. Тому головна ідея цієї програми проста: **вимірювані результати, які потрібні країні, і кращі умови для людей, які їх створюють.**

Програма спирається на Стратегію розвитку Центру, Концепцію розвитку НАН України на період до 2030 року, пріоритетні напрями діяльності НАН і МОН України.

2. Про кандидата



Вікторія Євгенівна ХАУСТОВА

доктор економічних наук, професор

Директор НДЦ ІПР НАН України (з 2021 р.)

Національний експерт ЮНІДО з промислового розвитку (з 2023 р.); **експерт НФДУ** (з 2022 р.)

Член Бюро Відділення економіки НАН України (з 2026 р.)

Голова спеціалізованої вченої ради Д 64.251.01 (з 2020 р.)

Член Наукового товариства з досліджень відновлення промисловості та резильєнтності територіальних громад **SICCRS** (з 2026 р.)

Головний редактор журналу «Проблеми економіки» (з 2009 р.), **відповідальний редактор, член редакційної колегії** журналу «Бізнес Інформ» (з 2002 р.) та інш.

Харків'янка. Працює в Центрі з 2007 р.: докторантка, старший науковий співробітник, завідувачка сектору промислової політики та інноваційного розвитку, заступниця директора з наукової роботи.

500+	45+	7 / 2 / 2	31 / 9 / 7 / 15
наукових праць	публікацій у Scopus / WoS	підготовлених кандидатів наук, PhD і докторів наук	Індекси Гірша у Google Scholar / Scopus / WoS / Research Gate

Освіта та наукові ступені

1995	Інженер-економіст, спеціаліст, Харківський національний економічний університет, «Інформаційні системи в менеджменті» (ХНЕУ)
2001	Кандидат економічних наук, «Економіко-математичне моделювання » (ХНЕУ)
2015	Доктор економічних наук, «Економіка та управління національним господарством» (НДЦ ІПР НАН України)
2006 / 2019	Вчені звання доцента та професора (ХНУБА)

Досвід роботи

23 роки	Досвід наукової та викладацької роботи
17 років	Досвід практичної роботи в установах та організаціях Харківщини
17 років	Досвід управлінської роботи

Ключові проєкти та експертиза

- Наукові дослідження: науковий керівник 8 науково-дослідних робіт відомчої та конкурсної тематики, та відповідальний виконавець 32 робіт у НАН України.
- Керівник грантових проєктів: 2 проєкти за грантової підтримки НФДУ (2023-2025 рр. та з 2026 р.-).
- Експертиза для ЮНІДО: діагностика промисловості України, ланцюги доданої вартості (2023–2024); проєкт «Green Industrial Recovery through Municipality-Based Development in Ukraine» (2024–2026).
- Запрошений дослідник: Університет Барі Альдо Моро (2023, 2026), IMT School for Advanced Studies Lucca, SoBigData.eu (2026).

3. Центр сьогодні: у цифрах

Центр працює з 1957 року (з 2006 р. – НДЦ ІПР НАН України) і є єдиною в Північно-Східному регіоні установою Відділення економіки, що веде повний цикл розробок «фундаментальні дослідження – прикладні дослідження – проєктні розробки».

1957 рік заснування в Харкові	**4** наукові школи	**~86%** науковців мають науковий ступінь	**2** фахові видання
92+ статті у Scopus / WoS **за 2021–2026 рр.** (+270,6%)	**41+** монографій **за 2021–2026 рр.**	**68** експертні документи для органів влади **за 2021–2026 рр.**	**~40** впроваджених розробок **за 2021–2026 рр.**
99/100 оцінка державної атестації **2025 р.,** група А	**20** **на 2026 р.** аспірантів – утричі більше, ніж у 2021 р., майже всі закінчили аспірантуру з виходом на захист	**16+** договорів і меморандумів із зарубіжними установами **за 2021–2026 рр.**	**79+** наукових заходів (близько половини – міжнародні) **за 2021–2026 рр.**

! Дані подано за період к. 2021 – сер. 2026 рр.

Джерела: Звіти НДЦ ІПР НАН України за 2021– сер. 2026 рр.; наказ МОН № 945 від 27.06.2025.

4. Підсумки першого терміну 2021–2026

За 2021–2026 рр. Центр отримав найвищу в своїй історії діяльності оцінку державної атестації (група А, 99 зі 100 балів), посівши такі місця:

- серед наукових установ Відділення економіки НАН України – 2-е місце.
- серед усіх наукових установ і ЗВО України за напрямом Суспільні науки – 5-е місце;
- серед усіх наукових установ НАН України за всіма напрямами – 10-е місце;
- серед 708 наукових установ і ЗВО України за всіма напрямами – 25-е місце.

Також за цей період Центр утричі збільшив аспірантуру й уперше вийшов на гранти НФДУ та міжнародні проєкти.

Це було досягнуто за все ще найнижчого базового фінансування серед установ Відділення та умов воєнного часу.

Напрям	Що досягнуто
Статус установи	Державна атестація 2025 р. за напрямом «Суспільний»: група А, оцінка 99 зі 100, друге місце серед установ Відділення економіки (наказ МОН № 945 від 27.06.2025). Оцінювання НАН України: Центр – категорія Б, відділ промислової політики та енергетичної безпеки – категорія А. Внесено до Державного реєстру наукових установ, яким надається підтримка держави, до 31.12.2030 (наказ МОН № 85 від 22.01.2026).
Наукові результати	2 фундаментальні НДР із результатами на рівні світових аналогів (концепції, пропозиції до законів України); 5 прикладних НДР – усі результати впроваджено; 7 прикладних НДР за КПКВК 1230 (6 завершено). Усі НДР захищено на Бюро Відділення економіки з першого разу. Уперше виграно 2 гранти НФДУ (з 5 поданих заявок). Виконано дослідження за договором із МОН на комплексне дослідження низьковуглецевої металургії заліза в контексті циркулярної економіки – для установ категорії А.
Публікації	92 статті у Scopus / Web of Science – на 270,6% більше, ніж за попередні п’ять років; з них 11 у виданнях Q1/Q2 – уперше в історії Центру. 41 монографія, 2 навчальні посібники, більше 350 статей у фахових виданнях категорії Б. Чотири науковці Центру – у топ-50 рейтингу Top1000 Scholar 2026.
Експертна роль	Близько 40 впроваджених розробок на національному рівні (Комітет Верховної Ради з питань економічного розвитку, УСПП), регіональному (Харківська міська рада, Харківська ОДА, РВ УСПП у Харківській області) та на рівні підприємств і громад; 62 експертні документи (пропозиції до законодавчих актів, науково-аналітичні матеріали) на замовлення органів державної влади.
Міжнародна експертиза	ЮНІДО з 2023 р.: діагностика промисловості, ланцюги доданої вартості, проєкт BMZ–ЮНІДО зеленого відновлення на рівні громад (2024–2026), Лабораторії промислової політики для громад; Світовий банк – RDNA3.
Міжнародна співпраця	16 договорів і меморандумів із установами Італії, Польщі, Чехії, Естонії, Латвії, Румунії, Молдови; чотиримісячне стажування в Університеті Альдо Моро (Барі); уперше –участь в Erasmus+ (Балтійська міжнародна академія, Рига, Латвія; Університеті Альдо Моро, Барі, Італія); 14 міжнародних заявок (EURIZON, BMBF, NATO SPS, HORIZON, ERASMUS-EDU та ін.) і 2 заявки на спільні українсько-латвійські проєкти МОН.
Бізнес і регіон	Меморандум з УСПП; Харківським регіональним відділенням УСПП (14.09.2026); стратегії розвитку громад та інвестиційні проєкти для них.

Напрям	Що досягнуто
Кадри	6 молодих учених отримували стипендію НАН України; прийнято на роботу 4 молодих учених; 5 співробітників отримали вчені звання (2 – професора, 3 – старшого дослідника); частка науковців зі ступенем зросла до 86% (82% у 2023 р.), частка наукових працівників у штаті – близько 90%.
Спецрада й аспірантура	Наказами МОН № 894 від 10.10.2022 і № 717 від 01.05.2026 утворено спеціалізовану вчену раду Д 64.251.01 (08.00.03, 08.00.05); у 2025 р. захищено докторську дисертацію Т. Салашенко, на стадії виходу на захист – ще декілька. В аспірантурі – 20 аспірантів, майже втричі більше, ніж у 2021 р.; у разових радах захищено 11 дисертацій доктора філософії (6 – «Менеджмент», 5 – «Публічне управління та адміністрування»); обидві освітньо-наукові програми акредитовано НАЗЯВО.
Заходи, комунікації	Близько 80 наукових заходів як організатор або співорганізатор (конференції, воркшопи, круглі столи, майстер-класи, гостьові лекції); започатковано участь в Міжнародній осінній школі «Моделювання, аналіз даних та цифрові технології в економічних дослідженнях»; отримано 3 патенти на корисні моделі (до 2021 р. – 2) і 11 свідоцтв авторського права; активна присутність у Facebook і YouTube.
Журнали	Перехід на стандарти COPE, ORCID, подвійне сліпе рецензування, політику щодо ШІ; h-індекс у Google Scholar: «Бізнес Інформ» – 37, «Проблеми економіки» – 28. Переатестація журналів МОН України та присвоєння обидвом категорії Б.

Чого ще треба досягнути – і тому стає пріоритетом

- Базове фінансування досі не відповідає (є нижчим) середньому рівню по НАН України та показникам результативності діяльності Центру; пошук шляхів залучення додаткового фінансування залишається пріоритетним.
- За оцінюванням НАН України Центр має категорію Б – мета наступного оцінювання повернути категорію А для Центру в цілому.
- Журнали Центру ще не входять до Scopus. Цільовим орієнтиром є включення журналу Проблеми економіки до Scopus та/або Web of Science.
- Подано 12 міжнародних заявок, але перемоги в рамкових програмах ЄС ще попереду.
- Залучення до колективу Центру креативних молодих науковців залишається актуальним завданням.

5. Виклики та можливості 2027–2031

У наступні п’ять років фінансування науки дедалі більше залежатиме від вимірюваних результатів, а попит на експертизу з промислової політики зростатиме через відбудову та євроінтеграцію. Саме тут Центр має конкурентну перевагу.

Тренд	Що це означає для Центру
Війна і безпека	Забезпечення безперервності роботи, гнучкі формати роботи, збереження напрацювань та підтримка ініціатив.
Фінансування за результатами. Формула МОН враховує позабюджетні кошти, частку молоді, публікації Q1; наступна атестація – 2030 р.	Кожна дія програми прив’язана до показників атестації й оцінювання.
Концепція розвитку НАН України до 2030 р.: оцінювання за результативністю, оптимізація мережі, експертна роль для держави, відкрита наука, ШІ.	Центр має довести свою незамінність як експертної установи Сходу України, зберегти високий рівень компетентності, доброчесності та відкритості для міжнародної наукової спільноти.
Кадрова криза: кількість молодих дослідників НАН України за 5 років скоротилася на третину.	Завдання залучення до роботи креативної молоді з розвиненими цифровими навичками, навичками комунікації, проведення досліджень та участі в міжнародних проєктах є вкрай актуальним.
Євроінтеграція: у 2026 р. відкрито перший і шостий переговорні кластери з ЄС.	Попит на адаптацію промислової, регіональної, енергетичної політики та правил держдопомоги до права ЄС.
Відбудова промисловості: Стратегія інновацій у реальному секторі до 2030 р., індустріальні парки, ОПК, розподілена енергетика.	Прямі замовлення на дослідження Центру з боку уряду, місцевої влади, громад, донорів і бізнесу, міжнародних організацій тощо - в пріоритеті.

SWOT-аналіз

Сильні сторони	**Слабкі сторони**
Повний цикл досліджень «фундаментальні – прикладні – проєктні»; сильний колектив фахівців; міжнародно визнана експертиза з промислової політики; висока публікаційна активність; два журнали, аспірантура, спецрада; зв’язки з УСПП і Харківщиною. Група А державної атестації (99/100); 20 аспірантів і власна спецрада.	Найнижче у Відділенні базове фінансування; невеликий колектив для великих проєктів; старіння кадрів; немає грантового офісу та власної інфраструктури даних внаслідок війни і недостатнього фінансування; недостатня публічна комунікація.
Можливості	**Загрози**
Попит на промислову політику відбудови та євроінтеграції; участь у конкурсах «Горизонт Європа», COST, Erasmus+, MSCA та ін.; формула фінансування за результатами; готовність європейських колег до спільних проєктів та наявність вже сформованих сильних консорціумів.	Продовження військових дій та удари по Харкову; відтік молоді та кваліфікованих працівників; скорочення фінансування та мережі установ НАН України; конкуренція з університетами та аналітичними центрами за гранти.

6. Місія, візія, принципи

Місія. Створювати наукове знання про індустріальний розвиток України та її регіонів і перетворювати його на рішення – політики, стратегії, проєкти та кадри – для перемоги та розбудови економіки України, євроінтеграції тощо.

Візія 2031. НДЦ ІПР НАН України – національний центр компетенцій з індустріального розвитку, енергетичної стійкості та розвитку громад, інтегрований у Європейський дослідницький простір, чиї дані, дослідження й експертизу використовують уряд, місцева влада, громади, бізнес і міжнародні організації.

Три принципи керівництва

1. **Якість.** Академічна доброчесність, доказовість, відкриті дані й методи; оцінювання за внеском.
2. **Користь.** Дослідження відповідають на реальні запити відбудови – держави, громад, бізнесу; кожен результат має адресата.
3. **Довіра.** Колегіальність, прозорі правила розподілу ресурсів, публічна звітність, турбота про безпеку людей і наступність поколінь.

7. Вісім стратегічних пріоритетів

Шість цілей чинної Стратегії зберігаються, але перегруповуються довкола результатів і доповнюються двома новими – сучасним управлінням і безпекою.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 1

Наука світового рівня з індустріального розвитку

Результати оцінювання і атестації визначають базове фінансування Центру. Сильна фундаментальна основа – передумова якісної прикладної та експертної роботи.

Що зробимо

1. Розробляти ключову фундаментальну тематику, відповідно до основного напряму роботи – індустріалізація та індустріальна система України, як стрижневу для обох відділів.
2. Утримати баланс фундаментальних, прикладних і конкурсних тем (НФДУ-МОН-EURIZON-NATO.SPS-HORIZON-ERASMUS та ін., програми та тематика НАН України, молодіжні НДР).
3. Посилити виконання госпдоговірної тематики на замовлення бізнесу.
4. Ухвалити публікаційну стратегію: підтримка статей у журналах Q1–Q2, спільних публікацій з іноземними колегами, англомовних монографій у міжнародно визнаних видавців.
5. Запровадити щомісячний семінар Work-in-Progress для обговорення рукописів і заявок до подання.
6. Оновити науково-методичний семінар з новітніх методів досліджень, економетрики та аналізу даних для співробітників і аспірантів.

> **Очікуваний результат 2031:** категорія «А» за оцінюванням НАН України та висока оцінка на державній атестації 2030 р.
>
> **Ключовий показник:** не менше 1 статті Scopus / WoS на дослідника щороку, зростання частки публікацій у Q1–Q2.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 2

Експертний центр для держави, громад і євроінтеграції

Концепція розвитку НАН України до 2030 р. ставить наукове супроводження політики та відбудови в центр ролі Академії. Центр має для цього унікальну експертизу.

Що зробимо

7. Створити **Центр доказової індустріальної політики** як відповідь на запити органів влади, стандарти якості й необхідність ґрунтовної аналітики.
8. Започаткувати серію **Policy Briefs НДЦ ІПР** (2–4 сторінки, українською та англійською) з промислової та енергетичної політики.
9. Відновити **моніторинг** соціально-економічного розвитку регіонів у форматі щоквартального дашборду з альтернативними джерелами даних (за відкриття даних та доступу до надійної статистики).
10. Науково супроводжувати **розробку стратегічних документів** відповідно до програм дій уряду, запитів НАН України, органів державної та місцевої влади.
11. Поширити формат **Лабораторій промислової політики для громад**, відпрацьований із ЮНІДО, на громади Харківщини та Сходу.
12. Ініціювати **меморандуми про експертну співпрацю** з Мінекономіки, профільними комітетами Верховної Ради та Харківською ОВА, налагодити взаємодію та стабільну співпрацю.

Очікуваний результат 2031: Центр – експертний партнер органів державної та місцевої влади, громад.
Ключовий показник: 4-6 Policy Briefs і аналітичних записок на рік, з підтвердженим використанням.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 3

Міжнародна інтеграція та Європейський дослідницький простір

Інтеграція до ERA – один із напрямів Концепції НАН України до 2030 р.; європейські проєкти дають і фінансування, і якість, і мобільність для молоді.

Що зробимо

13. Увійти до консорціумів «Горизонт Європа» (Кластери 2, 4, 5), COST Actions, Interreg; готувати заявки MSCA для молодих учених, розвивати консорціуми з провідними зарубіжними університетами.
14. Перетворити досвід співпраці з ЮНІДО на довготривале інституційне партнерство Центру з міжнародними організаціями.
15. Розвивати партнерства з європейськими університетами, зокрема через участь в проєктах Erasmus+, спільне керівництво аспірантами (co-tutelle), спільні літні / осінні школи та ін.
16. Брати участь у науковій дипломатії: через міжнародне товариство SICRS, програми підтримки українських учених.
17. Розвивати журнали «Проблеми економіки» і «Бізнес Інформ»; довести журнал «Проблеми економіки» до подання та входження до Scopus; залучати іноземних членів редколегій і рецензентів, а також представників міжнародної наукової спільноти до публікації в журналах результатів власних досліджень.

Очікуваний результат 2031: Центр – учасник щонайменше європейських консорціумів; один із журналів – у Scopus.
Ключовий показник: + міжнародні проєкти, 6+ статей з іноземними співавторами щороку.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 4

Люди та молодіжна політика

Майбутнє Центру – це його колектив. Без привабливих умов для провідних спеціалістів і молоді жоден інший пріоритет не буде сталим.

Що зробимо

18. Підтримувати прозору систему заохочення та, за можливості, матеріальної підтримки (шукати додаткові шляхи її посилення), яка враховуватиме публікаційну активність, участь у грантах, експертних документах, керівництво аспірантами, рецензування проєктів, роботу в журналах та інші види активностей.
19. Сформувати кадровий резерв: молоді вчені беруть участь в проєктах, мають представництво у Вченій раді; працює двостороннє менторство старших і молодших колег; залишаються зв’язки та співпраця з випускниками аспірантури та докторантури за напрямами роботи Центру.
20. Активно залучати співробітників до участі у «Національній системі дослідників України», конкурсів, в тому числі молодіжних НДР, стипендій Президента та НАН України.
21. Регулярно переглядати курси, що подаються в аспірантурі відповідно до новітніх тенденцій та практик, в тому числі - методи аналізу даних і ШІ, сприяти міжнародній мобільності, готувати фахівців для повоєнної розбудови економіки.
22. Підтримувати колег, які потребують допомоги через війну.

Очікуваний результат 2031: недопущено збільшення показників вікового старіння колективу; окремі випускники аспірантури залишаються працювати в Центрі.

Ключовий показник: частку молодих дослідників до 35 років збільшено.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 5

Фінансова стійкість і диверсифікація джерел

Залежність від одного джерела – головний ризик для установи. Нова формула фінансування винагороджує позабюджетні кошти.

Що зробимо

23. Аргументовано порушувати перед Президією НАН України питання вирівнювання базового фінансування Центру до середнього по Відділенню економіки.
24. Створити ініціативну групу зі складу науковців Центру та призначити відповідальну особу з її складу, що здійснюватиме (група) моніторинг конкурсів, відповідатиме за розширення кола міжнародних партнерів, створення бази шаблонів заявок, матиме компетенції для роботи з бюджетами проєктів і звітністю.
25. Розширити послуги за договорами (госпдоговірну тематику): діагностика підприємств і ланцюгів доданої вартості, стратегії й ТЕО для громад та індустріальних парків, енергетичні паспорти громад та ін.

Очікуваний результат 2031: спеціальний фонд поповнюється з кількох незалежних джерел.

Ключовий показник: збільшення позабюджетних надходжень.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 6

Наука для бізнесу, регіону та суспільства

Підтримка суспільства і бізнесу – запорука того, що науку чують. Харків і Схід України потребують сильного регіонального центру економічних знань.

Що зробимо

26. Реалізувати меморандум з РВ УСПП Харківщини: щорічне опитування потреб підприємств, спільні пропозиції до законодавства, сприяння розвитку кластерів та індустріальних парків.
27. Розвивати трансфер знань: портфель розробок для інвесторів, охорона інтелектуальної власності, спільні проєкти з технічними інститутами НАН і МОН України.
28. Розвинути комунікаційну стратегію та посилити видимість Центру та НАН України на всеукраїнських та міжнародних площадках: оновлений двомовний сайт, LinkedIn, інфографіка, відеопрезентації та виступи в медіа, заходи до Дня науки та ін.
29. Проводити практики та відкриті лекції для молодих науковців, підприємців і громад; залучати закордонних науковців для обміну досвідом та знаннями.

Очікуваний результат 2031: Центр знають бізнес і громадськість, використовують розробки науковців Центру у практичній діяльності; договірна тематика розширюється.

Ключовий показник: + договори з бізнесом, громадами чи асоціаціями щороку.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 7

Сучасне управління, цифровізація та відкрита наука

Науковці мають витрачати час на науку, а не на папери, а управління має бути ефективним.

Що зробимо

30. Використовувати зручні **сучасні засоби комунікації з колективом**, сприяти зменшенню паперового навантаження, опановувати новітні цифрові ресурси для адміністрування роботи.
31. Сприяти створенню та розвитку **репозитарія і відкритих дані за принципами FAIR**, представлення здобутків науковців Центру на офіційному веб-сайті, медіа, інших спеціалізованих профілях та сервісах, сприяти підвищенню видимості та доступності наробок Центру.
32. Ухвалити політику відповідального використання ШІ в дослідженнях і редакційній роботі; регулярно опрацьовувати нові знання та досвід в цій сфері з колективом.

> **Очікуваний результат 2031:** менше паперового навантаження, наробки Центру збережені й доступні.
> **Ключовий показник:** збільшення частки публікацій у наукових репозитаріях.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 8

Безпека, стійкість і гідні умови праці

Центр працює у прифронтовому Харкові. Безпека людей і безперервність роботи – базова умова виконання всіх інших пріоритетів.

Що зробимо

33. Оновлювати та забезпечувати виконання **плану безперервності роботи** Центру на випадок ударів, відключень чи вимушеної релокації.
34. Проводити робочі зустрічі, засідання Вченої та спеціалізованої рад у змішаному форматі.
35. Запровадити гнучкі формати роботи там та на такому рівні, де це не шкодить результату.

> **Очікуваний результат 2031:** Центр працює безперервно та виконує поставлені завдання, пріоритет – максимально можлива захищеність всіх членів колективу, аспірантів і докторантів тощо.
> **Ключовий показник:** виконання плану роботи всіма підрозділами Центру.

8. Науковий порядок денний 2027–2031

Усі дослідження Центру об’єднує одне запитання: **як побудувати в Україні цілісну, стійку та інтегровану в ЄС індустріальну систему після війни, зберігши при цьому технологічний суверенітет.** Чотири напрями Стратегії зберігаються; теми враховують пріоритети, узгоджені Відділенням економіки.

Напрям	Ключові теми 2027–2031	Для кого результат
Індустріальна система, промислова політика та реіндустріалізація	Архітектоніка повоєнної індустріальної системи; концептуальна модель індустріалізації; інтеграція в європейські та глобальні ланцюги вартості; ОПК і технології подвійного використання; індустріальні парки й кластери; правила держдопомоги ЄС	Мінекономіки, УСПП, міжнародні організації, ін.
Енергетична безпека і стійкість інфраструктури	Розподілена енергетика й локальні енергосистеми; резильєнтність енергетики; загрози критичній інфраструктурі; низьковуглецева металургія та циркулярна економіка; енергетична резилієнтність громад	Міненерго, комітети ВР, УСПП, громади, підприємства, , міжнародні організації, ін.
Економічний суверенітет та інституційне забезпечення індустріального розвитку	Економічний суверенітет та критично важливі продукти і технології індустріального розвитку; інститути та інструменти індустріального розвитку економіки	Мінекономіки, УСПП, комітети ВР, ін.
Просторова організація індустріального розвитку	Індустріальний розвиток прикордонних/ прифронтових територій в умовах зовнішніх загроз; територіальні та національна системи індустріального просторового розвитку економіки; розміщення виробництва і продуктивних сил	Мінрозвитку, УСПП, комітети ВР, ОВА, громади, донори, ін.

Стратегічні пріоритети та науковий порядок денний щороку переглядатимуться Вченою радою Центру з урахуванням пріоритетів держави та НАНУ, фінансування та безпекової ситуації.

9. Управління, прозорість, моніторинг

Виконання програми буде публічним: колектив щороку бачитиме, що зроблено, що ні і чому.

- **Вчена рада** – головний орган стратегічних рішень; до її складу входять провідні науковців Центру і представники молодих учених.
- **Щорічний публічний звіт директора** перед колективом із таблицею цільових показників, розміщений на сайті.
- **Щоквартальний** оперативний огляд виконання планів відділів і секторів, як передбачено Стратегією Центру.
- **Прозорі правила розподілу** надбавок, премій, коштів на публікації та ін. витрат, затверджені Вченою радою.
- **Академічна доброчесність і етика**: перевірка на плагіат та використання штучного інтелекту усіх рукописів і дисертацій, політика врахування конфлікту інтересів, недопущення самоцитування, дотримання антикорупційного законодавства.

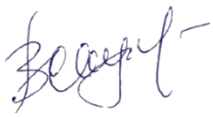
10. Зобов’язання кандидата

Зобов’язуюся забезпечити реалізацією цієї Програми та підпорядкувати її цілям науково-організаційну, фінансову, кадрову та адміністративно-господарську діяльність Центру. Зокрема:

- отстоювати інтереси Центру в Президії НАН України, Відділенні економіки, МОН, органах влади та перед міжнародними партнерами;
- ухвалювати ключові рішення колегіально та прозоро, щороку звітувати перед колективом за цільовими показниками;
- зберігати наукові школи і традиції Центру, водночас відкриваючи дорогу молодим ученим;
- дбати про безпеку та гідні умови праці кожного співробітника в умовах війни;
- залучати міжнародні партнерства та проєкти так, щоб вони працювали на весь колектив.

> **Досвід та розробки колективу Центру мають сприяти індустріальній відбудові економіки України. Пишаюсь нашим колективом, вірю в нас і світле майбутнє України.**

Кандидат на посаду директора НДЦ ІПР НАН України
доктор економічних наук, професор



Вікторія ХАУСТОВА