

Опубліковано результати діагностичного дослідження щодо відновлення системи надання публічних послуг українськими муніципалітетами, виконаного в межах **UNIDO Green Industrial Recovery Programme for Ukraine 2024–2028** – Рамкової стратегії UNIDO на підтримку Уряду України у подоланні соціально-економічних наслідків війни. Фінансову підтримку для проведення дослідження надало Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ).



Звіт підготувала команда національних експертів UNIDO, які представляють **Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України**:

- **Вікторія Хаустова** – д.е.н., професорка, директорка НДЦ ІПР НАН України, національна експертка UNIDO;
- **Ольга Іляш** – д.е.н., професорка, завідувачка сектора макроекономічного аналізу та прогнозування НДЦ ІПР НАН України, національна експертка UNIDO;
- **Тетяна Салашенко** – д.е.н., старша дослідниця, завідувачка відділу промислової політики та енергетичної безпеки НДЦ ІПР НАН України, національна експертка UNIDO.

Робота виконувалася під загальним керівництвом і супроводом **Fernando Santiago Rodriguez, Industrial Policy Officer at UNIDO**.

Протягом року системної роботи наша команда:

- охопила 30 територіальних громад України у Центральному, Західному, Південному та Східному макрорегіонах;
- опрацювала понад 350 документів і джерел;
- провела 60 онлайн-консультацій, що разом із подальшими робочими взаємодіями, анкетуванням і комунікацією забезпечили понад 150 контактів і консультацій з представниками місцевої влади, муніципальних підприємств, бізнесу, торгово-промислових палат, спілок і асоціацій;
- підготувала стандартизовані профілі громад, аналітичні висновки та практичні рекомендації.

Особливу цінність дослідженню надали відкритість і змістовна участь громад, представників органів місцевого самоврядування, комунальних підприємств, бізнесу та галузевих об'єднань.

Щиро дякуємо всім громадам за довіру, готовність до діалогу та вагомий внесок у формування доказової аналітичної бази.

Висловлюємо вдячність **UNIDO - United Nations Industrial Development Organization** за підтримку та партнерство, а також колегам, які супроводжували підготовку звіту: Dorina Nati, Giorgi Todua, Kateryna Yermak, мережі UNIDO Regional Development Coordinators in Ukraine, Michael Namalij, а також учасникам валідаційного воркшопу в штаб-квартирі UNIDO у Відні. Їхні коментарі та експертний супровід суттєво посилили зміст і структуру документа.

Підготовлений 300-сторінковий звіт має комплексну структуру і охоплює:

- нормативно-правові засади надання публічних послуг;
- адміністративну та кадрову спроможність громад;
- стан ключових секторів послуг — електро-, тепло-, водопостачання, водовідведення, поводження з відходами, транспорту та просторового планування;
- економічні й фінансові можливості муніципалітетів;
- механізми місцевої демократії, координації та міжнародної співпраці;
- систему коротко- і середньострокових рекомендацій для відновлення та зміцнення муніципальної спроможності.

Документ містить розгорнуті розділи, таблиці, рисунки, тематичні бокси та додатки, що формують цілісну доказову основу для рішень у сфері відновлення громад, посилення публічних послуг, підтримки бізнесу та розвитку локальної резильєнтності.

Це дослідження стало важливим результатом спільної праці, міжнародної експертизи та глибокого польового аналізу. Воно не лише фіксує проблеми, а й пропонує практичні орієнтири для сталого, інклюзивного та зеленого відновлення України.

 Повний текст звіту доступний за посиланням:

<https://downloads.unido.org/.../Recovery%20of%20public...>