

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор

Науково-дослідного центру
індустріальних проблем розвитку
НАН України

д.е.н., професор

Вікторія ХАУСТОВА

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Данька Андрія Тарасовича на тему «Управління інноваційним розвитком підприємств-виробників безпілотних літальних апаратів в Україні», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

1. Актуальність теми дослідження та її зв'язок з науково-дослідними роботами.

Управління інноваційним розвитком підприємств є одним із ключових напрямів сучасної теорії та практики менеджменту, оскільки інноваційна діяльність визначає здатність підприємств формувати конкурентні переваги, адаптуватися до змін зовнішнього середовища та забезпечувати довгостроковий розвиток. Особливого значення ця проблематика набуває в умовах зароджуваних галузей, для яких характерними є високий рівень невизначеності, швидка технологічна еволюція, несталість ринкових механізмів та відсутність усталених моделей організації інноваційної діяльності.

Однією із найбільш динамічних зароджуваних галузей сучасності є галузь безпілотних літальних апаратів (БПЛА), яка характеризується поєднанням високої технологічної складності, мультифункціональності продукту, нестабільності ринкових сегментів і значної регуляторної невизначеності. Для українського контексту додаткову специфіку формує вплив воєнних чинників, активна роль держави у формуванні попиту, розвиток державно-приватного партнерства та поєднання оборонних і цивільних напрямів використання БПЛА. У сукупності це створює унікальне середовище, у якому традиційні підходи до управління розвитком підприємств, сформовані для зрілих галузей зі стабільною ринковою структурою, виявляються недостатньо дієвими.

Теоретико-методичні засади управління інноваційним розвитком підприємств, інноваційного менеджменту та стратегічного управління були предметом дослідження багатьох зарубіжних і вітчизняних учених, серед яких Й. Шумпетер, П. Друкер, К. Фрімен, Б.-О. Лундвалл, Е. Пенроуз, Дж. Барні, Д. Тіс, Г. Пізано, Е. Шуен, А. Чандлер, а також В. Пономаренко, О. Тридід, М. Кизим, В. Хаустова, Ю. Шипуліна, О. Решетняк та О. Іванова, працями яких закладено фундамент розуміння інновації як керованого процесу та ресурсно-стратегічних засад розвитку підприємства. Особливостям невизначеності бізнес-середовища та закономірностям становлення зароджуваних галузей і технологічних змін приділяли увагу Ф. Найт, Р. Дункан, Ф. Мілікен, К. Айзенхарт, Р. Нельсон, С. Вінтер, Дж. Дозі та Г. Олдрич. Питання системної організації інноваційної діяльності – типології підприємств нових галузей, управління стратегічними

суперечностями та формування мінімально життєздатної інноваційної системи – досліджували К. Крістенсен, Р. Бургельман, К. Маркидес, Г. Шредер, Р. Сімон, Дж. Марч, М. Ташман, Ч. О'Райлі, В. Сміт, М. Льюїс, С. Ентоні та Д. Дункан. Прикладні аспекти екосистемної взаємодії, оркестрування ресурсів, масштабування виробництва та операціоналізації інноваційної діяльності засобами продукт-менеджменту і бізнес-аналізу відображено у працях Дж. Мура, Г. Чесбро, Р. Аднера, Дж. Сірмона, М. Хітта, Р. Айленда, Г. Шуланські, К. Болдвін, К. Кларка, М. Мейєра, Р. Ленерда, Дж. Панзара, Р. Вілліга, М. Кагана, Е. Ріса та К. Вігерса. Водночас більшість наявних теоретичних і методологічних підходів сформовано переважно для зрілих галузей, тоді як питання того, як різні типи підприємств – стартапи, стратегічні бізнес-одиниці та підприємства, що змінили галузь, – організовують інноваційну діяльність, формують ресурсну базу, інтегруються в екосистему та забезпечують перехід від експериментальної діяльності до масштабування у зароджуваній галузі БПЛА, залишається недостатньо дослідженим. Це зумовлює актуальність і своєчасність обраної тематики та визначає необхідність її подальшого наукового опрацювання.

Враховуючи вищевикладене, дисертаційна робота Данька А. Т. є актуальною та своєчасною.

Дисертаційна робота виконувалась згідно з планами наукових досліджень Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України за темами: «Реструктуризація ланцюгів створення вартості в лісопромисловому комплексі України в повоєнний період» (номер державної реєстрації 0123U103154), у межах якої здобувачем розроблено методичний підхід до оцінки зовнішньоторговельної безпеки України з урахуванням ланцюгів створення доданої вартості; «Реструктуризація економіки України в повоєнний період» (номер державної реєстрації 0123U102453), у межах якої здобувачем запропоновано теоретичне обґрунтування підходу до оцінки національної безпеки України з урахуванням стану її збройних сил, розвитку оборонно-промислового комплексу і потенціалу економіки в цілому для захисту територіальної цілісності держави.

2. Мета і завдання дослідження.

Метою дисертаційної роботи є розробка теоретико-методичних засад та науково обґрунтованих практичних рекомендацій управління інноваційним розвитком підприємств-виробників БПЛА в Україні в умовах невизначеності.

Досягнення поставленої мети зумовило необхідність вирішення таких завдань:

узагальнити теоретичні підходи до визначення сутності зароджуваних галузей та управління інноваційним розвитком підприємств в умовах невизначеності;

дослідити світові тенденції розвитку зароджуваної галузі БПЛА;

узагальнити характеристики підприємств-виробників БПЛА як об'єктів управління інноваційним розвитком;

проаналізувати особливості розвитку зароджуваної галузі БПЛА в Україні та визначити їх вплив на процеси управління інноваційним розвитком підприємств-виробників БПЛА;

обґрунтувати модель управління інноваційним розвитком підприємств-виробників БПЛА в умовах невизначеності;

визначити механізми формування елементів моделі управління інноваційним розвитком підприємств-виробників БПЛА в умовах невизначеності;

розробити управлінський інструментарій реалізації механізмів управління інноваційним розвитком підприємств-виробників БПЛА в умовах невизначеності.

Об'єктом дослідження є процеси управління розвитком підприємств-виробників БПЛА в Україні в умовах невизначеності.

Предметом дослідження є теоретико-методичні та прикладні засади управління інноваційним розвитком підприємств-виробників БПЛА в умовах невизначеності.

3. Наукові положення, розроблені особисто дисертантом, та їх новизна.

Дисертаційна робота виконана здобувачем особисто, містить наукові положення та нові наукові результати, що характеризуються як науково значимі з огляду на потреби теорії та практики за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Одержані у процесі дослідження наукові результати в сукупності вирішують важливе наукове завдання розроблення та обґрунтування теоретико-методичних засад управління інноваційним розвитком підприємств-виробників БПЛА в Україні в умовах невизначеності, характерної для зароджуваної галузі.

Найсуттєвішими теоретичними та практичними результатами, які характеризують наукову новизну дослідження та особистий внесок дисертанта, є такі:

удосконалено:

- типологію підприємств-виробників зароджуваної галузі, яка, на відміну від наявних, враховує рівень інноваційності та логіку організації інноваційної діяльності (стартапи, стратегічні бізнес-одиниці, підприємства, що змінили галузь), що дозволяє диференціювати управлінські рішення та методичне забезпечення інноваційного розвитку за типом підприємства;

- застосування екосистемного підходу в управлінні інноваційним розвитком, яке, на відміну від наявних, передбачає операціоналізацію елементів інноваційної екосистеми через опосередковані показники та її використання як зовнішнього механізму генерації ідей і доступу до ресурсів, що дозволяє компенсувати обмеженість власних спроможностей підприємства в умовах системної невизначеності;

- модель мінімально життєздатної інноваційної системи, яка, на відміну від наявних, структурована за функціональними елементами з виявленням на основі конфігураційного аналізу характерних поєднань цих елементів для різних типів підприємств, що дозволяє формувати таку систему відповідно до специфіки інноваційного розвитку підприємства;

- теоретико-методичні засади використання продукт-менеджменту та бізнес-аналізу, які, на відміну від наявних, передбачають їх інтеграцію як взаємодоповнювальних інструментів у структуру мінімально життєздатної інноваційної системи, що забезпечує системне зниження продуктової, ринкової та стратегічної невизначеності;

дістали подальшого розвитку:

- теоретичні положення щодо невизначеності бізнес-середовища підприємств зароджуваних галузей у частині систематизації її проявів за продуктовим, ринковим і стратегічним типами, що дозволяє пов'язувати управлінські проблеми підприємств із відповідними типами невизначеності та добирати інструменти їх зниження;

- теоретичні положення щодо управління масштабуванням виробництва шляхом виокремлення рівнів зрілості механізмів масштабування та розроблення інструментарію їх ідентифікації, що дозволяє визначати поточну здатність підприємства до переходу від інноваційної діяльності до відтворюваного серійного випуску.

4. Обґрунтованість та достовірність наукових положень, висновків, рекомендацій. Наукові положення, висновки та рекомендації є достовірними завдяки інтеграції сучасних наукових розробок вітчизняних та зарубіжних фахівців у сфері управління інноваційним розвитком підприємств, інноваційного менеджменту та екосистемного підходу. Достовірність та обґрунтованість результатів дисертаційної роботи забезпечено використанням комплексної, актуальної та репрезентативної інформаційної бази, до складу якої увійшли: міжнародні та національні нормативно-правові акти й галузеві стандарти у сфері інноваційної діяльності та управління (зокрема ISO 56002:2019), що регулюють розвиток галузі БПЛА в Україні; матеріали наукових досліджень із баз даних Scopus, Web of Science та Google Scholar; фахові публікації здобувача, у яких висвітлено ключові аспекти управління інноваційним розвитком підприємств-виробників БПЛА; аналітичні й статистичні джерела, галузеві огляди та відкриті дані про діяльність підприємств-виробників БПЛА; оригінальні емпіричні результати, отримані автором у процесі дослідження із застосуванням якісного порівняльного аналізу на нечітких множинах та контент-кодування опосередкованих показників, що включають авторські моделі, типології, конфігураційні узагальнення та управлінський інструментарій. Коректність застосованого методичного інструментарію та узгодженість одержаних результатів із вихідними теоретичними положеннями підтверджують обґрунтованість сформульованих висновків і рекомендацій.

5. Теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження Данька А. Т. полягає в тому, що розроблені теоретико-методичні положення доведені до рівня конкретних практичних рекомендацій, спрямованих на вдосконалення управління інноваційним розвитком підприємств-виробників БПЛА в умовах невизначеності зароджуваної галузі. У дисертації автором:

на теоретичному рівні:

- удосконалено типологію підприємств-виробників у зароджуваних галузях з урахуванням рівня їх інноваційності та логіки організації інноваційної діяльності (стартапи, стратегічні бізнес-одиниці, підприємства, що змінили галузь);

- систематизовано прояви невизначеності бізнес-середовища підприємств зароджуваних галузей за продуктовим, ринковим і стратегічним типами, що у сукупності утворюють системну невизначеність;

- удосконалено модель мінімально життєздатної інноваційної системи через її структурування за функціональними елементами та виявлення характерних конфігурацій цих елементів для різних типів підприємств;

- удосконалено теоретико-методичні засади використання продукт-менеджменту та бізнес-аналізу шляхом їх інтеграції як взаємодоповнювальних інструментів у структуру МЖІС для системного зниження продуктової, ринкової та стратегічної невизначеності;

- набув подальшого розвитку категоріально-понятійний апарат управління інноваційним розвитком шляхом уточнення та надання авторських визначень ключовим дефініціям, зокрема: «зароджувана галузь», «системна невизначеність

зароджуваної галузі», «мінімально життєздатна інноваційна система», «прояви невизначеності», «функціональний елемент МЖІС», «інструменти операціоналізації МЖІС», що формує цілісну термінологічну базу для дослідження інноваційних процесів підприємств у нестабільних умовах;

на емпіричному рівні:

- розроблено аналітичну модель екосистеми зароджуваної галузі БПЛА, яка слугує практичним навігаційним інструментом, що дозволяє підприємствам свідомо використовувати екосистему для генерації ідей та доступу до ресурсів шляхом точної ідентифікації необхідних акторів, позицій, взаємодій та зв'язків;

- із застосуванням якісного порівняльного аналізу на нечітких множинах здійснено конфігураційний аналіз мінімально життєздатних інноваційних систем та встановлено характерні поєднання їх функціональних елементів для різних типів підприємств, а також виявлено принцип еквівалентності;

- сформовано інструментарій для ідентифікації рівнів зрілості механізмів масштабування, що дає змогу підприємствам визначати мінімально необхідний обсяг ресурсів для переходу до серійного виробництва та оптимальні джерела їх залучення.

Отримані теоретичні та практичні результати проведеного здобувачем дослідження підтверджені відповідними довідками апробаційного характеру, що засвідчують впровадження наукових результатів у:

практичній діяльності компанії DataArt (довідка від 11.06.2026 р.) – використано запропонований підхід до інтеграції бізнес-аналізу та продукт-менеджменту як взаємодоповнювальних інструментів управління інноваційним розвитком підприємства, спрямованих на зниження продуктової, ринкової та стратегічної невизначеності, у частині формування та перевірки продуктових гіпотез, виявлення й структурування вимог, аналізу стейкхолдерів, пріоритизації рішень та обґрунтування продуктових змін;

навчальному процесі Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (довідка № 66-02/39 від 02.07.2026 р.) – використано типологію підприємств-виробників зароджуваної галузі (стартапи, стратегічні бізнес-одиниці та підприємства, що змінили галузь), екосистемний підхід до управління інноваційним розвитком підприємств з операціоналізацією елементів екосистеми, а також теоретичні положення щодо управління масштабуванням виробництва через виокремлення рівнів зрілості механізмів масштабування – у навчально-методичних матеріалах дисциплін управлінського профілю;

навчальному процесі Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна (довідка № 0201/1488 від 30.06.2026 р.) – використано удосконалене застосування екосистемного підходу в управлінні інноваційним розвитком підприємств зароджуваних галузей (операціоналізація елементів екосистеми через опосередковані показники, використання екосистеми як зовнішнього механізму забезпечення генерації ідей і доступу до ресурсів) та модель мінімально життєздатної інноваційної системи, структуровану за функціональними елементами, – у навчально-методичних матеріалах дисциплін управлінського профілю;

діяльності Kharkiv IT Cluster (довідка № 07/07-02 від 07.07.2026 р.) – використано удосконалене застосування екосистемного підходу до управління інноваційним розвитком підприємств зароджуваної галузі та аналітичну модель

екосистеми для ідентифікації ролей ключових акторів і обґрунтування напрямів підтримки інноваційного розвитку підприємств – членів кластера.

6. Апробація результатів дослідження. Основні теоретичні положення та практичні результати дисертаційної роботи оприлюднено та обговорено на 9 всеукраїнських і міжнародних науково-практичних конференціях: «Економічне відродження України: проблеми, виклики, перспективи» (м. Дніпро, 2023 р.); «Управління як чинник економічної рівноваги», XVII конференція молодих учених (м. Харків, 7 грудня 2023 р.); «Бізнес-моделі для сталого розвитку: виклики та цифрова трансформація» (м. Харків, 15–16 лютого 2024 р.); «Синергія науки і бізнесу у повоєнному відновленні регіонів України» (м. Миколаїв, 2024 р.); «Комунікації світу науки: підходи, тренди, протиріччя», XXXI науково-теоретична конференція молодих учених (2024 р.); «Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку», IX Міжнародна науково-практична інтернет-конференція (м. Київ, 29 березня 2024 р.); «Development Through Research and Innovation» (IDSC-2024) (2024 р.); «Міжнародна та національна безпека: теоретичні і прикладні аспекти», IX Міжнародна науково-практична конференція (21 березня 2025 р.); «Менеджмент та маркетинг у складі сучасної економіки, науки, освіти, практики», XI Міжнародна науково-практична дистанційна конференція (21 березня 2025 р.).

7. Повнота викладення основних наукових результатів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора.

Аналіз кількості наукових публікацій, повноти опублікування результатів дисертації та особистого внеску здобувача засвідчив, що результати дослідження, викладені в дисертаційній роботі, отримані автором самостійно та повною мірою відображені в публікаціях, доповідалися й обговорювалися на науково-практичних конференціях.

Основні положення дисертації опубліковано у 17 наукових працях, серед яких: 7 статей у наукових фахових виданнях України; 1 публікація у матеріалах міжнародної конференції, що індексується наукометричною базою Scopus; 9 публікацій у матеріалах всеукраїнських і міжнародних конференцій. Загальний обсяг публікацій становить 10,1 ум. друк. арк., особисто здобувачу належить 7,5 ум. друк. арк.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у фахових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз:

1. Хаустов М. М., Данько А. Т., Бондаренко Д. В., Юрченко О. К. Дослідження екосистем стартапів країн світу для забезпечення їх економічного зростання. Бізнес Інформ. 2022. № 8. С. 47–59. (Фахове видання, категорія «Б»; 1,0 ум. друк. арк.) DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-8-47-59>

Особистий внесок здобувача: обґрунтовано застосування екосистемного підходу до аналізу стартап-середовища та визначено роль міжорганізаційних взаємодій з акторами екосистеми як зовнішнього механізму доступу до ресурсів і забезпечення зростання стартапів (0,25 ум. друк. арк.).

2. Данько А. Т. Стан і прояви динамічності світової зароджуваної галузі БПЛА. Проблеми економіки. 2024. № 3. С. 5–14. (Фахове видання, категорія «Б»; 0,9 ум. друк. арк.) DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-3-5-14>

3. Решетняк О. І., Іванова О. А., Данько А. Т., Юрченко О. К. Організаційна амбідекстрія та інновації: теоретичний підхід. Бізнес Інформ. 2025. № 1. С. 13–25.

(Фахове видання, категорія «Б»; 1,0 ум. друк. арк.) DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-1-13-25>

Особистий внесок здобувача: розкрито роль організаційної амбідекстрії як інструмента управління інноваційним розвитком підприємства через поєднання інноваційного пошуку та використання наявних ресурсів (0,25 ум. друк. арк.).

4. Данько А. Т. Класифікація видів інноваційного розвитку підприємств – виробників світової галузі БПЛА. Бізнес Інформ. 2025. № 4. С. 169–178. (Фахове видання, категорія «Б»; 0,9 ум. друк. арк.) DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-4-169-178>

5. Данько А. Т. Перспективи та особливості розвитку виробництва БПЛА в Україні. Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Серія: Міжнародні відносини. Економіка. Країнознавство. Туризм. 2025. Вип. 22. С. 79–94. (Фахове видання, категорія «Б»; 1,0 ум. друк. арк.) DOI: <https://doi.org/10.26565/2310-9513-2025-22-09>

6. Кизим М. О., Данько А. Т. Механізми масштабування виробництва БПЛА в Україні. Бізнес Інформ. 2026. № 3. С. 156–169. (Фахове видання, категорія «Б»; 1,0 ум. друк. арк.) DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-3-156-169>

Особистий внесок здобувача: здійснено операціоналізацію механізмів масштабування виробництва – виокремлено рівні зрілості механізмів масштабування та розроблено прикладний інструментарій їх ідентифікації (0,5 ум. друк. арк.).

7. Данько А. Т. Інтеграція продукт-менеджменту та бізнес-аналізу в управлінні інноваційним розвитком підприємств. Бізнес Інформ. 2026. № 4. С. 559–569. (Фахове видання, категорія «Б»; 0,9 ум. друк. арк.) DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-4-559-569>

Публікація у виданні, що індексується у наукометричній базі Scopus:

Danko A. Innovation Configurations in the Nascent UAV Industry: A Fuzzy-Set Qualitative Comparative Analysis. Proceedings of the 2025 IEEE 6th KhPI Week on Advanced Technology (KhPIWeek), October 6–10, 2025, Kharkiv, Ukraine. IEEE, 2025. (Scopus; 0,85 ум. друк. арк.) DOI: <https://doi.org/10.1109/KhPIWeek61436.2025.11288660>

Публікації, що засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

9. Данько А. Т. Проблеми та перспективи розвитку оборонно-промислового комплексу України. Економічне відродження України: проблеми, виклики, перспективи : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Дніпро, 2023 р.). Дніпро, 2023. С. 15–18. (0,2 ум. друк. арк.)

10. Данько А. Т. Development of Ukraine's military-industrial complex amid evolving challenges. Управління як чинник економічної рівноваги : матеріали XVII конф. молодих учених (07 грудня 2023 р.). Харків, 2023. С. 30–32. (0,2 ум. друк. арк.)

11. Данько Т. В., Данько А. Т. Організаційний розвиток підприємств в умовах глобального подвійного переходу. Бізнес-моделі для сталого розвитку: виклики та цифрова трансформація : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 15–16 лютого 2024 р.). Харків : ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2024. С. 237–239. (0,2 ум. друк. арк.)

Особистий внесок здобувача: проаналізовано організаційний розвиток підприємства як категорію, що охоплює інноваційний розвиток як ключову

складову в умовах глобального подвійного (цифрового та сталого) переходу (0,1 ум. друк. арк.).

12. Данько А. Т. Парадоксальне лідерство як ключ до управління організаційним розвитком у повоєнній Україні. Синергія науки і бізнесу у повоєнному відновленні регіонів України : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Миколаїв, 2024 р.). 2024. С. 58–61. (0,2 ум. друк. арк.)

13. Данько А. Т. Комунікація як ефективний інструмент у сучасному бізнес-середовищі. Комунікації світу науки: підходи, тренди, протиріччя : матеріали XXXI наук.-теор. конф. молодих учених (2024 р.). 2024. (0,2 ум. друк. арк.)

14. Данько А. Т. Особливості українських стартапів з виробництва дронів. Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку : матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 29 березня 2024 р.). Київ : КНЕУ, 2024. С. 122–125. (0,2 ум. друк. арк.)

15. Danko A. UAV Technology Analysis: Current State and Challenges. Development Through Research and Innovation (IDSC-2024) : International Scientific Conference. 2024. (0,2 ум. друк. арк.)

16. Данько А. Т. Роль БПЛА у фінансово-економічній, інформаційній та міжнародній безпеці: виклики та перспективи. Міжнародна та національна безпека: теоретичні і прикладні аспекти : матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф. (21 березня 2025 р.). 2025. (0,2 ум. друк. арк.)

17. Решетняк О. І., Данько А. Т., Юрченко О. К. Теоретичні аспекти організаційної амбідекстрії в сучасному менеджменті. Менеджмент та маркетинг у складі сучасної економіки, науки, освіти, практики : матеріали XI Міжнар. наук.-практ. дистанц. конф. (21 березня 2025 р.). 2025. (0,2 ум. друк. арк.)

8. Відповідність діючим вимогам.

Оформлення дисертації відповідає діючим вимогам, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» зі змінами та доповненнями, внесеними наказом МОН України від 31.05.2019 № 759. Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в логічній послідовності розв’язання завдань дослідження. Структура й обсяг дисертації відповідають вимогам виконаної освітньо-наукової програми.

Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів ступеня доктора філософії, а саме вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами, внесеними згідно з постановою КМУ від 03.05.2024 № 507): дисертація подана у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконана державною мовою, є кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто здобувачем, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру – анотацію, вступ, три розділи, висновки, переліки використаних джерел за кожним розділом, додатки – та містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі управління та адміністрування.

Дисертацію А. Т. Данька «Управління інноваційним розвитком підприємств-виробників безпілотних літальних апаратів в Україні» виконано з дотриманням академічної доброчесності. Усі результати, які винесено автором на захист, отримані самостійно і містяться в опублікованих роботах. У роботах,

опублікованих у співавторстві, використано тільки ті ідеї, положення та розрахунки, які є результатом власних досліджень дисертанта. Особистий внесок дисертанта у колективних публікаціях висвітлено у списку публікацій.

9. Загальний висновок.

Дисертаційна робота Данька Андрія Тарасовича на тему «Управління інноваційним розвитком підприємств-виробників безпілотних літальних апаратів в Україні» є оригінальним, самостійним та завершеним науковим дослідженням, що стосується актуальної проблематики й містить новаторські підходи до розв'язання теоретичних і практичних завдань у сфері управління інноваційним розвитком підприємств зароджуваної галузі в умовах невизначеності.

Ключові положення, висновки та рекомендації дисертації характеризуються науковою новизною, є всебічно обґрунтованими та аргументованими, а також успішно пройшли апробацію на науково-практичних конференціях. Усі аспекти дисертаційного дослідження знайшли повне відображення в публікаціях здобувача. Зміст дисертації повністю відповідає визначеній меті, поставлені наукові завдання вирішені в повному обсязі, отже, мету дослідження досягнуто. Роботу виконано державною мовою, матеріал дослідження викладено грамотно й логічно, а інструментарій дослідження застосовано коректно.

За всіма ключовими критеріями – актуальністю теми, ступенем наукової новизни, обґрунтованістю положень, а також науковою та практичною цінністю здобутих результатів – дисертаційна робота Данька Андрія Тарасовича повністю відповідає вимогам спеціальності 073 «Менеджмент». Здобувач у повному обсязі виконав освітню складову освітньо-наукової програми та індивідуальний план наукової роботи.

Дисертація відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» (зі змінами, внесеними наказом МОН України від 31.05.2019 № 759), а також вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами, внесеними згідно з постановою КМУ від 03.05.2024 № 507).

Дисертаційна робота Данька Андрія Тарасовича на тему «Управління інноваційним розвитком підприємств-виробників безпілотних літальних апаратів в Україні» може бути рекомендована до публічного захисту в разовій спеціалізованій вченій раді для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

10. Рішенням розширеного засідання відділу промислової політики та енергетичної безпеки Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (протокол № 7 від 14 липня 2026 р.)

УХВАЛИЛИ:

Затвердити Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційної роботи Данька Андрія Тарасовича на тему «Управління інноваційним розвитком підприємств-виробників безпілотних літальних апаратів в Україні», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Рекомендувати дисертаційну роботу Данька Андрія Тарасовича на тему «Управління інноваційним розвитком підприємств-виробників безпілотних

літальних апаратів в Україні» до публічного захисту у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 073 «Менеджмент» після її утворення рішенням Вченої Ради Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України та введення в дію відповідного наказу.

Головуюча на засіданні
завідувач відділу промислової політики
та енергетичної безпеки,
д.е.н., ст. дослідник

Тетяна САЛАШЕНКО

14 липня 2026 р.

Підпис засвідчую
Учений секретар
Науково-дослідного центру
індустріальних проблем розвитку
НАН України



Надія БЄЛІКОВА