

## ЗВЕРНЕННЯ

на дисертаційну роботу Хаустова М. М.

на тему «Управління життєвим циклом стартапів в Україні»,  
яку подано на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань  
07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – Менеджмент

В останнє десятиріччя стартап як форма інноваційного підприємництва набув особливої значущості в економіках країн світу та України зокрема. Стартапи, являючись фундаментальним активом для майбутнього зростання країни, є потужним рушієм розвитку інноваційної та цифрової економіки, а також збільшення її масштабів за рахунок залучення інвестицій та створення нових продуктів. Наприклад, у 2019 році в українські стартапи та ІТ-компанії було інвестовано 510 млн дол, з яких частка іноземного капіталу становила 80% отриманих інвестицій. Отже, підтримка розвитку стартапів в країні є необхідним та перспективним напрямом розбудови вітчизняної економіки.

З огляду на це, наукове дослідження М. М. Хаустова, яке присвячено науковому обґрунтуванню теоретико-методичних положень і розробленню практичних рекомендацій з управління життєвим циклом стартапів в Україні, є, безперечно, актуальним і своєчасним.

Автор коректно визначив мету і завдання дослідження; обґрунтував методичні положення; надав практичні рекомендації щодо використання моделей життєвого циклу стартапу як проєкту та компанії та удосконалення підтримки розвитку екосистеми розвитку стартапів в Україні та її регіонах. Практичне значення результатів наукового дослідження підтверджується довідками про їх впровадження.

Одержані у ході дослідження результати є комплексними, науково обґрунтованими та об'єктивними, про що свідчить значна кількість застосованих методів, серед яких методи морфологічного, бібліометричного, порівняльного, системно-логічного, економіко-статистичного, кластерного та кореляційного аналізу, когнітивного моделювання, системний підхід. За результатами дослідження опубліковано 20 наукових праць. Основні положення дисертації апробовано на ряді науково-практичних конференцій різного рівня.

Разом з тим необхідно вказати на деякі дискусійні моменти щодо поданих у дисертації результатів досліджень:

Вх. № 07/03 від 29.12.2023 р.

у роботі автор приділяє значну увагу визначеню ризиків і бар'єрів, які стримують ефективний розвиток стартапів в Україні. Однак бажано було б більш детальніше розкрити сутність поняття «управління ризиками розвитку стартапів» як інноваційного процесу та компанії;

імпонує те, що автор у дисертації досконало аналізує та узагальнює міжнародний досвід розвитку стартапів. Але бажано було б більш детальніше розкрити, практику яких країн варто адаптувати в Україні і які механізми забезпечення розвитку стартапів доцільно імплементувати у країні.

Наведені зауваження не впливають на загальну позитивну оцінку проведеного наукового дослідження, не знижують його теоретичної цінності та практичної значущості.

У цілому дисертаційна робота на тему «Управління життєвим циклом стартапів в Україні» відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44, а її автор Микита Миколайович Хаустов заслуговує на присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – «Менеджмент».

Завідувачка кафедри управління та смарт-інновацій  
Факультету управління та бізнес-дизайну  
Київського національного університету  
технологій та дизайну,  
доктор економічних наук, професор

Алла КАСИЧ



Алла КАСИЧ  
А.К.