

ЗВЕРНЕННЯ

на дисертаційну роботу Іванова Миколи Євгеновича
на тему «Організаційно-економічне забезпечення системи управління
проектними ризиками в ІТ-компаніях», яку подано до захисту на здобуття
ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Сьогодні ІТ-сектор є одним із провідних видів економічної діяльності в нашій країні, оскільки він тісно пов'язаний зі всіма сферами національного господарства та забезпечує національну безпеку держави в умовах воєнного стану. Вітчизняні ІТ-компанії під час бойових дій на території України вирішують багато питань щодо допомоги збройним силам України і поширюють власний досвід щодо розвитку ІТ-індустрії та впровадження новітніх інформаційно-комунікативних технологій у всіх сферах економіки. Як доводить світовий досвід управління провідними ІТ-компаніями світу, одним з найважливіших організаційних аспектів розробки та реалізації управлінських рішень є організація послідовності робіт, інформаційно-комунікаційне забезпечення системи менеджменту та використання сучасних технологій їх прийняття та реалізації. У зв'язку з цим, актуальність теми дисертаційної роботи не викликає сумніву.

Ознайомлення з дисертацією дозволяє зробити висновок, що розробки автора характеризуються комплексністю, логічністю та послідовністю. Визначені автором мета, завдання, предмет та об'єкт дисертаційної роботи чітко відповідають її тематиці.

У першому розділі автором уточнено класифікацію характеристик видів ризиків, яка містить специфічні ознаки різних видів економічної діяльності, що дало можливість довести, що категорія «ризик» є складною та може стосуватися багатьох галузей знань, таких як економіка, юриспруденція, психологія тощо. Досліджено організаційні особливості системи управління проектними ризиками в ІТ-компаніях та представлено методичні підходи до оцінки системи управління проектними ризиками в ІТ-компаніях.

У другому розділі проведено аналіз ІТ ринку України; визначено особливості формування системи управління проектними ризиками в ІТ-компаніях України; проаналізовано закордонний досвід ризик-менеджменту в ІТ-компаніях. Автором розроблено алгоритм управління ризиковою ситуацією, який передбачає створення інформаційної бази прийняття управлінських рішень в процесі розробки та реалізації проекту на основі перетворення інформації про фактори і джерела ризиків в інформацію про рівні ймовірності їх настання та можливості попередження за умов невизначеності.

У третьому розділі автором запропоновано концептуальний підхід до формування системи управління проектними ризиками, який, на відміну від існуючих, включає етапи управління проектними ризиками, які дозволяють вдосконалювати внутрішні процеси та стимулювати розвиток корпоративної культури. Вдосконалено організаційний підхід до формування команди

проєкту, який дозволив виокремити фактори, які впливають на її ефективність та визначити основні проблеми, що виникають у процесі реалізації проєкту в ІТ-секторі. Розроблено науково-методичний підхід до оцінки проєктних ризиків ІТ-компаній, що базується на використанні комплексного підходу і ґрунтується на поєднанні експертного та статистичного методів.

Основні концептуальні та методичні положення, узагальнення і висновки, зроблені автором самостійно і доведені до рівня методичних розробок і практичних рекомендацій щодо формування організаційно-економічного забезпечення системи управління проєктними ризиками в ІТ-компаніях. Отримані теоретичні та практичні результати проведеного здобувачем дослідження підтверджені довідками апробаційного характеру.

Не зменшуючи цінність наукового дослідження, слід визначити окремі недоліки та дискусійні питання:

- робота б отримала більше практичної цінності, якщо б автор в межах реалізації науково-методичного підходу до оцінки проєктних ризиків ІТ-компаній застосував для пріоритизації проєктів метод аналізу ієрархій або інші структуровані підходи аналізу та прийняття складних управлінських рішень (підрозділ 3.3);
- у підрозділі 2.1 автором представлено аналіз ІТ-ринку України, який доцільно було доповнити визначенням тенденцій та пріоритетів розвитку ІТ-сектору країни у довоєнний та воєнний періоди, здійснити певні прогнози на повоєнний період.

Вказані зауваження не знижують загальної позитивної оцінки представленого дослідження.

Дисертаційна робота відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, а її автор – Іванов Микола Євгенович заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» з галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Завідувачка кафедри економічної теорії,
менеджменту і маркетингу
Національного університету «Острозька академія»,
доктор економічних наук, доцент

Людмила КОЗАК

ПІДПИС
ПІДТВЕРДЖУЮ
НАЧАЛЬНИК ВІДДІЛУ
КАДРІВ НАУ-ОА

Козак Л. В.



Handwritten signature in blue ink, likely of the Dean, over the official stamp.